



ANÁLISE DE RISCO

1. DEFINIÇÃO DO OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO

Esta análise de Riscos será parte integrante do Processo Administrativo nº 7190/2026, instruído com a finalidade de realizar contratação de empresa para disponibilização de materiais esportivos e outros. A presente aquisição visa assegurar o suprimento de materiais esportivos essenciais para atender às demandas das unidades da Administração Municipal, garantindo a continuidade e o adequado desenvolvimento das atividades esportivas, recreativas, educacionais e institucionais promovidas pelo Município. A aquisição desses materiais é indispensável para a realização de treinamentos, competições, projetos esportivos, atividades escolares e ações de incentivo ao esporte e lazer, contribuindo para o bem-estar, inclusão social, saúde e qualidade de vida dos participantes. A ausência de materiais esportivos compromete diretamente a execução das atividades planejadas, podendo ocasionar prejuízos ao desenvolvimento das ações esportivas e ao atendimento da população. Trata-se de materiais de uso contínuo e comum, utilizados em diversas modalidades e atividades promovidas pelos setores da Administração Pública. Nesse sentido, justifica-se a adoção do Sistema de Registro de Preços, tendo em vista que a demanda é de natureza eventual e futura, possibilitando que as aquisições sejam realizadas conforme a necessidade da Administração, considerando o consumo estimado anual. Tal procedimento proporciona maior eficiência na gestão dos recursos públicos, economicidade, planejamento e continuidade no fornecimento dos materiais esportivos necessários.

2. ANÁLISE DE RISCO.

A análise de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer a efetividade e o sucesso da contratação e da gestão contratual.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e ações contingenciais, bem como a





identificação de responsáveis pela ação, que após realizada, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos.

A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato. A aquisição de materiais esportivos é essencial para a continuidade das atividades esportivas, recreativas e educacionais desenvolvidas pela Administração Pública, garantindo a execução dos serviços com qualidade, eficiência e segurança. Dessa forma, é fundamental que essa aquisição seja planejada de maneira criteriosa, a fim de assegurar que as demandas das unidades e projetos atendidos sejam plenamente supridas. Entre os principais desafios relacionados à contratação, destacam-se os riscos de atrasos na entrega, fornecimento de materiais em desacordo com as especificações, variações de preços e eventual indisponibilidade dos produtos no mercado. Tais situações podem comprometer o desenvolvimento das atividades esportivas e o atendimento adequado aos usuários e participantes dos programas municipais. Para mitigação desses riscos, faz-se necessária a adoção de medidas preventivas, como o levantamento detalhado das demandas, definição adequada das especificações dos materiais, acompanhamento e monitoramento da execução contratual, além de fiscalização rigorosa no recebimento dos produtos, garantindo a conformidade, qualidade e regularidade do fornecimento

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos objetos identificados e classificados neste documento.

Item	Identificação do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível do risco	Ações Sugeridas
01	Não aprovação do Estudo Técnico ou do Termo de Referência.	Rara	Relevante	Alto	Instruir o Estudo Técnico e o Termo de Referência com estrita aderência às disposições dos normativos aplicados à contratação.
02	Planejamento deficiente.	Rara	Relevante	Baixo	Realizar planejamento eficiente e adequado o planejamento conforme a necessidade de cada órgão.





03	Contratação com preço acima da média do mercado.	Rara	Relevante	Médio	Deverá ser levado em consideração contratação com órgão público e realizada pesquisa de preço da forma que sejam mitigados eventuais danos ao erário.
04	Baixa participação de fornecedores. Poucas opções podem aumentar os custos e reduzir a qualidade dos produtos.	Rara	Relevante	Médio	Divulgação ampla da licitação e incentivo participação de fornecedores locais para garantir melhor qualidade e preço dos produtos.
05	Fracasso no Procedimento licitatório.	Rara	Relevante	Médio	Readequar o processo realizar novo certame.
06	Atraso na entrega dos materiais. Problemas de transporte ou falta de estoque do fornecedor podem atrasar a entrega dos materiais e afetar o dia a dia e trabalhos internos.	Rara	Muito Relevante	Alto	Equipar-se do planejamento do consumo, observando política de estoque. Estabelecer um prazo seguro no contrato e contar com fornecedores alternativos em casos emergenciais.
07	Entrega de materiais deficientes, de baixa qualidade ou inadequadas para o uso pretendido.	Rara	Muito Relevante	Alto	Constante vigilância recebimento de materiais mediante certificação especificação.
08	Falta de empenho vigente para liquidação e pagamento à Contratada.	Eventual	Muito Relevante	Extremo	Planejamento Financeiro Elaboração de mapeamento da necessidade





Segue a tabela abaixo para parâmetro do nível de risco a ser considerado.

Consequência	Avaliação do risco			
Muito Relevante	Médio	Alto	Extremo	Extremo
Relevante	Baixo	Médio	Alto	Extremo
Pouco Relevante	Insignificante	Baixo	Médio	Alto
Irrelevante	Insignificante	Insignificante	Baixo	Médio
Probabilidade	Raríssima	Rara	Eventual	Frequente

Cacoal/RO, 19 Junho de 2026.

RESPONSÁVEL PELA CONSOLIDAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS:

[ASSINADO ELETRONICAMENTE]
LUCIANA DE FREITAS LIMA DUARTE
ASSESSOR TÉCNICO EM PLANEJAMENTO DE COMPRAS

RESPONSÁVEL PELA REVISÃO:

[ASSINADO ELETRONICAMENTE]
THAYNARA GALTER
CHEFE DO NÚCLEO DE FORMAÇÃO DE PROCESSOS – NFP
PORTARIA Nº 506/PMC/2026



